



# Grupa KRUK

equity story  
kwiecień 2023



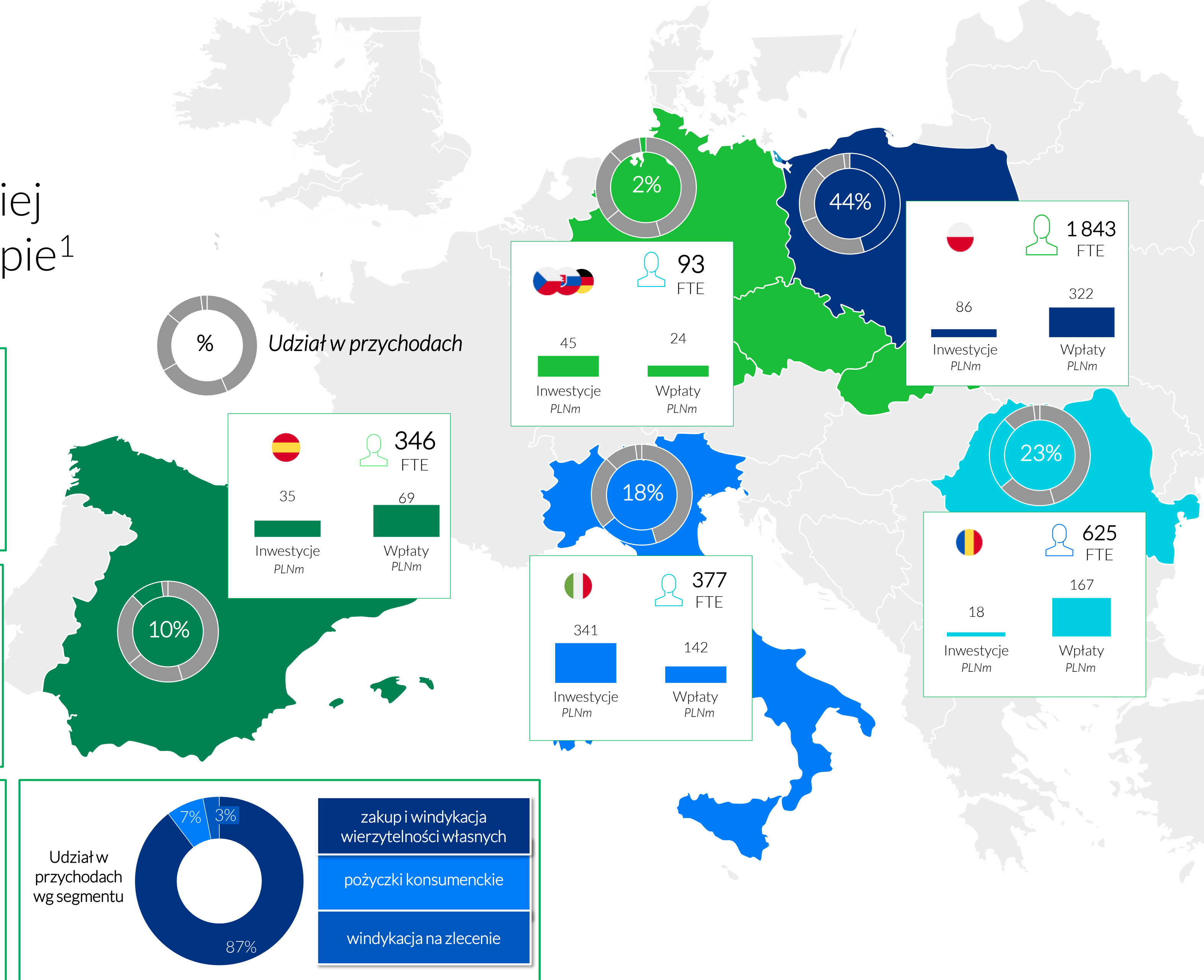
NOVUM



# Grupa KRUK w pigułce

25 lat rozwoju – od start-up do 3ciej największej firmy z branży w Europie<sup>1</sup>

<p><b>Nr 1</b> w Polsce i Rumunii, <b>z silną pozycją</b> we Włoszech i Hiszpanii</p>	<p>Od <b>2011</b> akcje KRUK S.A. notowane są na <b>GPW</b> w Warszawie</p>	<p>Rating kredytowy <b>Ba1</b> od Moody's <b>BB1</b> od S&amp;P</p>
<p><b>Płacimy dywidendę</b> min. 30% zysku</p>	<p><b>Wysoka rentowność</b> 23% ROE LTM 03.2023</p>	<p><b>Niskie zadłużenie 2,0x</b> dług finansowy netto do EBITDA gotówkowa <b>1,1x</b> dług finansowy netto do Kapitał Własny</p>
<p>Blisko <b>1,600</b> kupionych portfeli wierzycieli o łącznej wartości nominalnej <b>PLN 106 mld</b></p>	<p><b>Stabilny Zarząd</b> prowadzony przez założyciela z ponad 10% w akcjonariacie</p>	<p><b>62%</b> wyższych stanowisk menadżerskich zajmują <b>kobiety</b></p>



# Grupa KRUK – kim jesteśmy



Jesteśmy  
międzynarodową firmą z  
25 letnią historią rozwoju  
w Europie

- ✓ Jesteśmy jedną z najbardziej doświadczonych firm w Europie pod kątem nabywania i windykacji portfeli
  - ✓ Kupiliśmy blisko 1600 portfeli o wartości nominalnej 106 mld zł (23 mld EUR)
  - ✓ Zainwestowaliśmy 12,3 mld PLN (2,6 mld EUR)
  - ✓ Z tych inwestycji odzyskaliśmy do tej pory 16,2 mld PLN (3,5 mld EUR)
- ✓ Przeszliśmy drogę od start-upu do 3-ciej największej pod względem EBITDA firmy w Europie\* w naszej branży, rosnąc głównie organicznie
- ✓ Nasze doświadczenia i umiejętność poprawy efektywności buduje nasze przewagi konkurencyjne:
  - ✓ Wyceny portfeli w oparciu o miliony rekordów
  - ✓ Sterowania procesem dzięki algorytmom statystycznym
  - ✓ Korzyści skali
  - ✓ Umiejętność poprawy efektywności procesów

Działamy na 7 rynkach  
europejskich, w tym 4  
dużych

- ✓ Mamy 25 lat doświadczenia w Polsce i jesteśmy liderem
- ✓ Mamy 15 lat doświadczenia w Rumunii i jesteśmy liderem
- ✓ Mamy 7 lat doświadczenia we Włoszech i w 2022 mieliśmy 5% udział w rynku zakupów, a 25% w rynku wierzytelności detalicznych niezabezpieczonych
- ✓ Mamy 6 lat doświadczenia w Hiszpanii i w 2022 mieliśmy 26% udział w rynku zakupów i 33% w rynku wierzytelności detalicznych niezabezpieczonych
- ✓ Mamy wysoki poziom dywersyfikacji (61% aktywów w postaci portfeli wierzytelności jest poza Polską)

Planujemy dalszy wzrost

- ✓ Rynki NPL rosną wraz ze wzrostem PKB, a także w efekcie cykli gospodarczych
- ✓ KRUK ma potencjał na zwiększenie udziału w rynkach swojej obecności geograficznej
- ✓ Wejścia na nowe rynki europejskie dają potencjał wzrostu w dłuższym horyzoncie czasu

Jesteśmy wysoce rentowną,  
nisko zadłużoną firmą, która  
szybko rośnie i wykazała  
odporność na kryzys

- ✓ ROE LTM na koniec marca 2023 wyniosło 23%,
- ✓ Rentowność EBITDA wyniosła 56%, a rentowność zysku netto wyniosła 38% w 1 kw. 2023 roku
- ✓ Za lata 2011 – 1 kw. 2023, wzrost EBITDA (CAGR) wyniósł 10%, a wzrost CAGR zysku netto wyniósł 11%
- ✓ Za lata 2011 – 1 kw. 2023 wzrost EPS (CAGR) wyniósł 9,4%
- ✓ Dług netto/kapitały własne 1,1x
- ✓ Nasza historia pokazuje stabilny biznes, odporny na kryzysy, który zawsze był rentowny



# Grupa KRUK – kim jesteśmy



Stawiamy na poprawę efektywności dzięki Lean i technologii

- ✓ Rozwój bezobsługowego procesu windykacji
- ✓ Rozwój automatyzacji i robotyzacji (operacyjnie); sztucznej inteligencji i uczenie maszynowe (rozwój analityki)
- ✓ Lean\* dla KRUKa jest skutecznym narzędziem do budowy uczącej się organizacji

Dzielimy się dywidendą

- ✓ Polityka dywidendowa zakładająca wypłatę min. 30% zysku dla akcjonariuszy
- ✓ Za 2021 KRUK wypłacił 249 mln dywidendy, co przekładało się na 13 zł dywidendy na akcję. Stopa dywidendy wyniosła 4,1%.
- ✓ W ciągu 8 lat wypłaciliśmy 837 mln zł zysku do akcjonariuszy w postaci dywidendy i skupu akcji

Menadżerowie są zmotywowani do budowy długoterminowej wartości firmy

- ✓ CEO jest założycielem firmy
- ✓ Zarząd posiada ponad 10% akcji firmy
- ✓ Oparty na wzroście wartości akcji program motywacyjny obejmuje ok. 150 menadżerów firmy
- ✓ Kultura organizacyjna wspiera wzrost wartości KRUKa i jest oparta m.in. o szacunek, współpracę, rozwój, odpowiedzialność i prostotę

Poważnie podchodzimy do obowiązków ESG

- ✓ W 2022 wdrożyliśmy strategię ESG
- ✓ Inkluzywność i równouprawnienie płci jest dla nas ważne – 62% wyższych stanowisk menadżerskich zajmują kobiety
- ✓ Zajmujemy się edukacją finansową, propagując od 15 lat Dzień bez Długu
- ✓ Działamy etycznie i profesjonalnie, otrzymując rokrocznie Certyfikat Etyczny od ZPF w Polsce

# Komplementarny Zarząd KRUK S.A.



**Piotr Krupa**  
CEO, Prezes Zarządu

Akcjonariusz i współzałożyciel KRUK S.A, Prezes Zarządu od 2005. Ukończył prawo na Uniwersytecie Wrocławskim. Odbył aplikację sądową, jest radcą prawnym. Został zwycięzcą konkursu EY Przedsiębiorca Roku 2017 w głównej kategorii oraz w kategorii „Produkcja i usługi”.



**Michał Zasępa**  
CFO

Członek Rady Nadzorczej KRUK 2005-2010. W Zarządzie od 2010, odpowiedzialny za zarządzanie finansami i relacje inwestorskie. Ukończył SGH w Warszawie, studiował zarządzanie na University of Wisconsin i w Stockholm School of Economics.



**Urszula Okarma**  
CIO

W KRUKu od 2002. Członek Zarządu od 2006 roku. Odpowiedzialna za inwestycje i wsparcie prawne. Ukończyła kierunek finanse i bankowość na Akademii Ekonomicznej (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny) we Wrocławiu.



**Piotr Kowalewski**  
COO

W KRUKu od 2004. Od maja 2020 w Zarządzie spółki. Odpowiedzialny za strategię odzyskiwania wierzytelności detalicznych niezabezpieczonych. Ukończył ekonometrię menedżerską na Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny), informatykę i zarządzanie na Politechnice Wrocławskiej oraz studia podyplomowe z psychologii w biznesie w Wyższej Szkole Bankowej.



**Adam Łodygowski**  
CDTO

W KRUKu od sierpnia 2020, od listopada 2020 członek Zarządu odpowiedzialny za wyceny portfeli wierzytelności i IT. Ukończył Politechnikę Poznańską oraz Uniwersytet w Hanowerze w obszarze metod numerycznych w budownictwie. Studiował i pracował naukowo na Uniwersytecie Stanowym w Louisianie uzyskując tytuł doktora nauk technicznych i magistra matematyki finansowej.



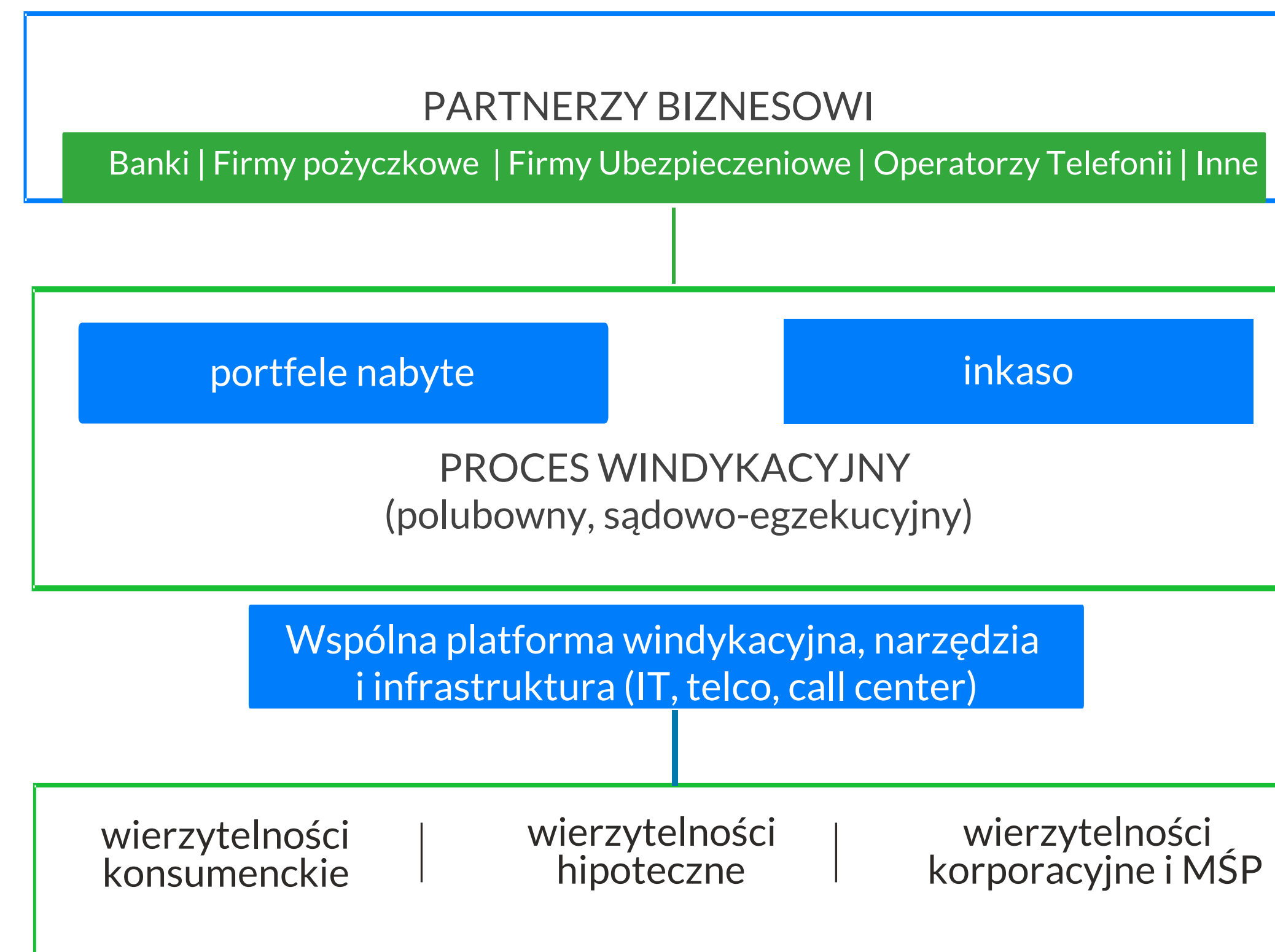
# Grupa KRUK – kroki milowe i model biznesowy



## Kroki milowe

1998	założenie KRUKa
2003	KRUK liderem rynku usług windykacyjnych w Polsce; zakup pierwszego portfela wierzytelności na rynku polskim
2007	zakup pierwszego portfela wierzytelności na rynku rumuńskim debiut na GPW;
2011	zakup pierwszego portfela wierzytelności na rynku czeskim i słowackim
2015	zakup pierwszego portfela wierzytelności na rynku włoskim
2016	zakup pierwszego portfela wierzytelności na rynku hiszpańskim
2020	intensywny rozwój narzędzi online, zachowanie efektywności procesowej w pracy zdalnej podczas pandemii
2021	Istotny wzrost skali działalności i zysków KRUKa wdrożenie Polityki Dywidendowej
2022	rekordowe wyniki KRUKa wdrożenie strategii ESG

## Model biznesowy Grupy KRUK



# Misja, wizja i wartości KRUKa



## Misja

Stoimy na straży norm społecznych i prawnych nakazujących regulowanie zaciągniętych zobowiązań, zawsze okazując ludziom szacunek.

---

## Wizja

**Wartości** - Niezależnie co robimy trzymamy się naszych wartości.

**Ludzie** - Chcemy przyciągać ludzi, którzy współdzielą nasze wartości i wierzą, że potrzeba postępu nie mija w żadnych okolicznościach, nawet jeśli osiągniemy sukces.

**Lean** - Wierzymy w dążenie do nieustającej poprawy efektywności naszych procesów. Nie boimy się nazywać problemów i szukać najlepszych sposobów ich rozwiązywania.

---

## Wartości

**Szacunek** - Wzajemny szacunek stanowi podstawę naszego biznesu. Traktujemy wszystkich w taki sposób, w jaki sami chcielibyśmy być traktowani.

**Współpraca** - Razem możemy więcej. Budujemy partnerskie relacje oparte na jasnych zasadach. Nazywamy rzeczy po imieniu.

**Odpowiedzialność** - Każdy jest odpowiedzialny za swoje decyzje, działania lub brak działań i ich konsekwencje.

**Rozwój** - Stale się doskonalimy. Mamy wewnętrzną potrzebę postępu, która nie mija w żadnych warunkach, nawet gdy osiągamy sukces.

**Prostota**- Proste jest piękne. Upraszczamy nasze procesy i eliminujemy marnotrawstwa. Zrobione jest lepsze od doskonałego.

# KRUK - rozwój w kolejnych latach

Nastawienie na wzrost organiczny z koncentracją na rynkach na których już jesteśmy obecni

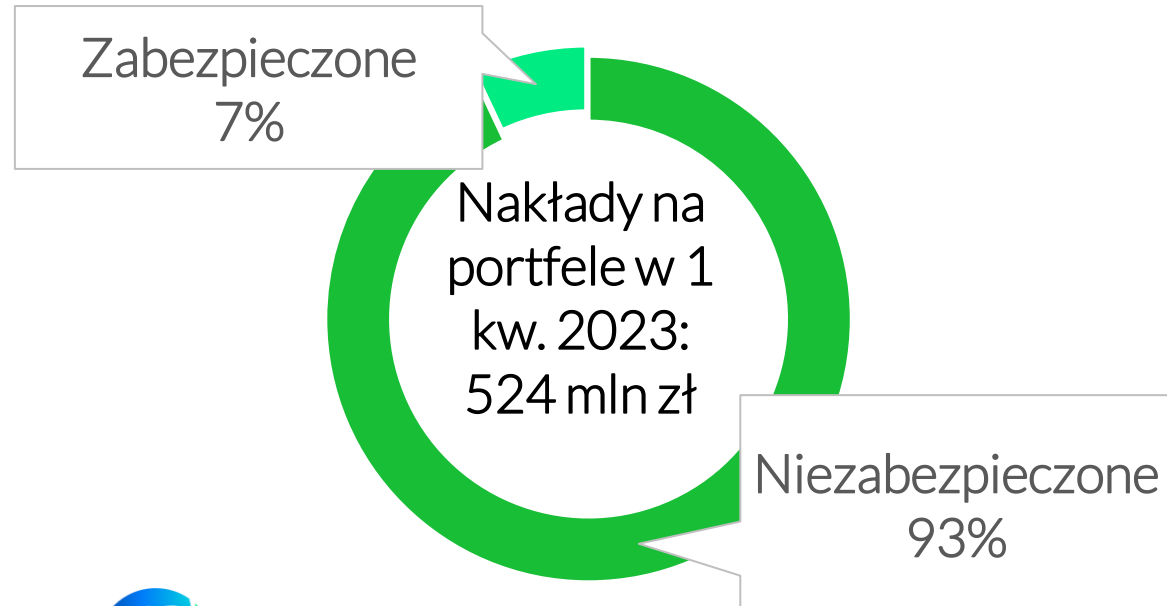
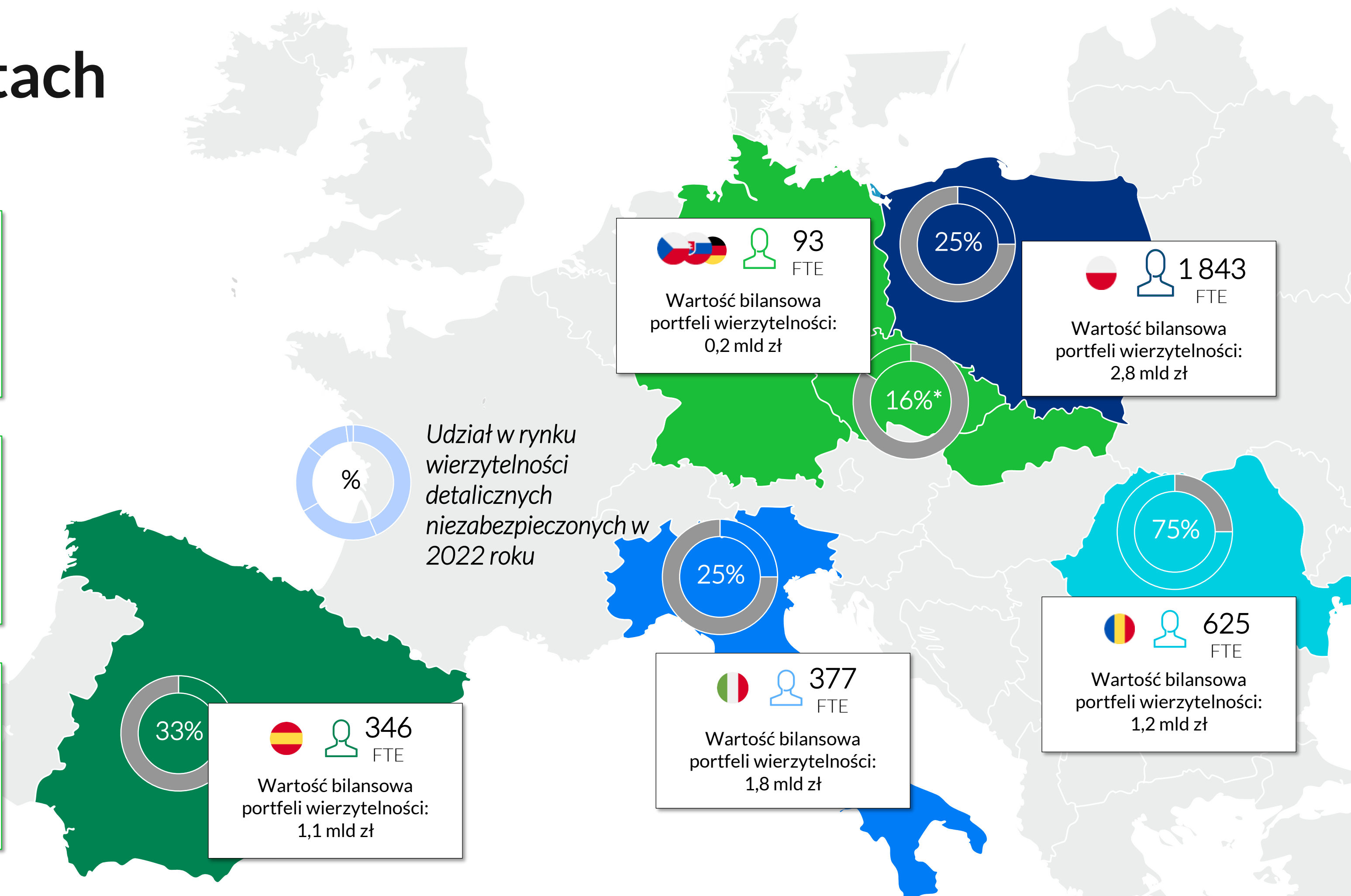
Koncentracja na doskonałości operacyjnej w obszarze wierzycelności niezabezpieczonych

Wierzycelności zabezpieczone na poziomie nie większym niż 25% wartości portfeli wierzycelności

Kultywowanie kultury efektywności Lean i przeprowadzenie transformacji cyfrowej

Konserwatywne podejście do zadłużenia i zarządzania płynnością

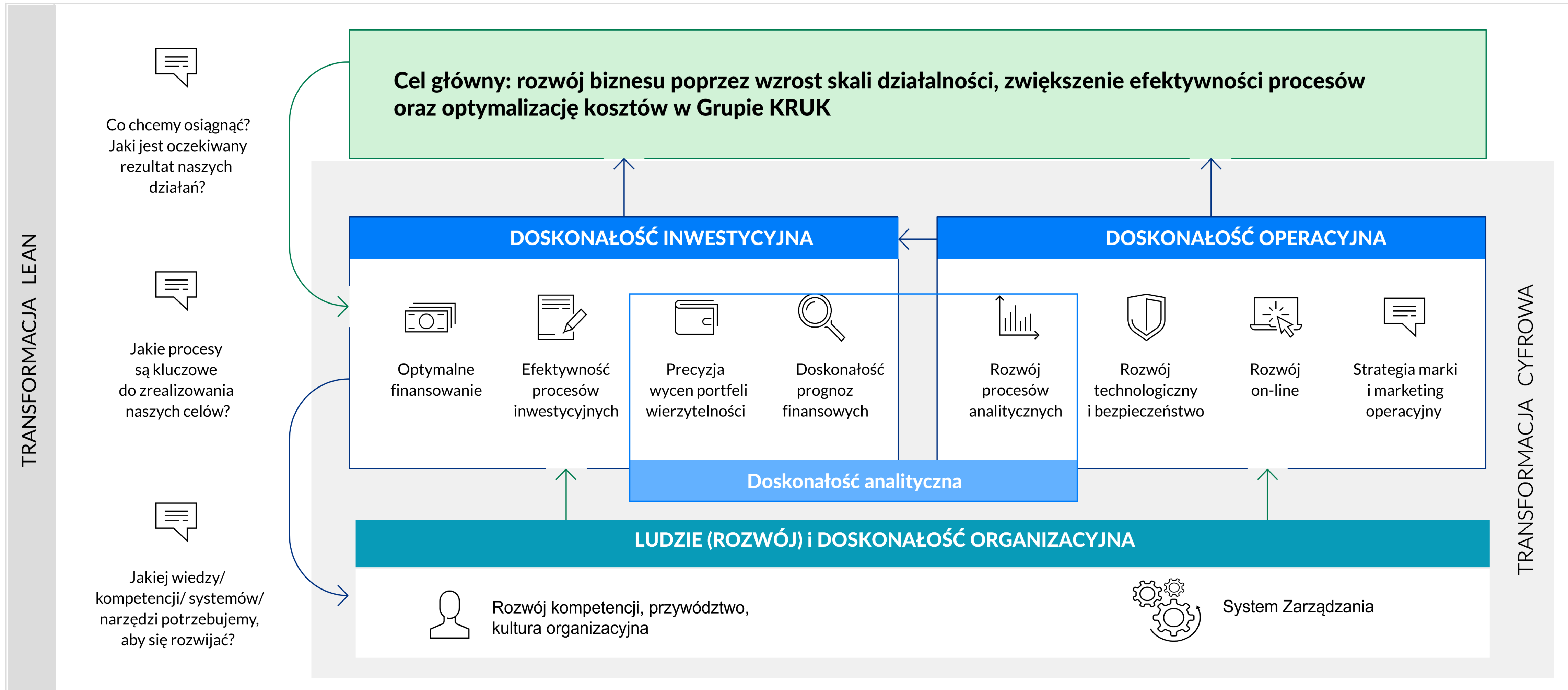
Dalsza ekspansja geograficzna w Europie, ale selektywna i długoterminowa



	Wierzycelności własne			Inkaso	Produkty pożyczkowe
	Detaliczne niezabezpieczone	Hipoteczne	Korporacyjne i MŚP		
Polska	✓	✓	✓	✓	✓
Rumunia	✓	✓	✓		✓
Włochy	✓		✓	✓	
Hiszpania	✓		✓	✓	
Pozostałe rynki	✓				



# KRUK - strategia rozwoju



# Realizacja Strategii ESG Grupy KRUK w 1 kwartale 2023

Strategiczne zobowiązania Grupy KRUK wobec Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ



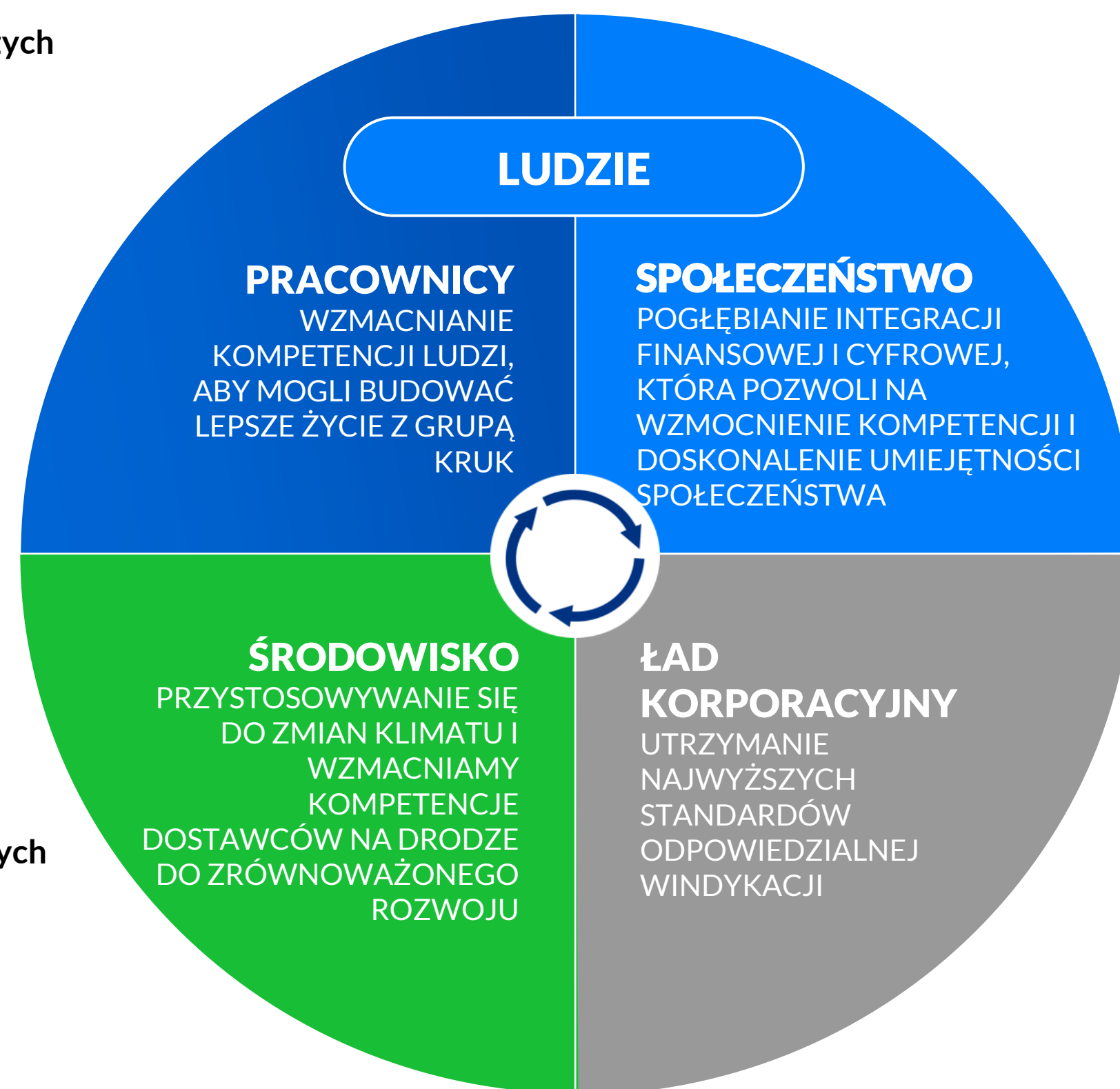
## OPERACJONALIZACJA CELÓW PRACOWNICZYCH

- Zachowanie równości szans kobiet i mężczyzn
  - 64% zatrudnionych kobiet oraz 62% kobiet na najwyższych stanowiskach managerskich (cel: co najmniej 50% kobiet)
- Skorygowana różnica płac kobiet i mężczyzn
  - 1,2% na korzyść mężczyzn (cel: 0% do 2025 roku)
- Pracownicy z niepełnosprawnościami
  - 2% pracowników z niepełnosprawnościami (cel: 4% do 2025 roku)
- Udział kobiet w organach zarządczych
  - 42% kobiet w Radzie Nadzorczej i Zarządzie (cel: co najmniej 40%)
- Rotacja
  - 2,5% w 1 kw.; 13,4% w okresie marzec 2022-2023 (cel: nie więcej niż 16% rocznie)
- Stworzenie programu Diversity, Equity, Inclusion 1.0 skupionego na 3 grupach: kobiety, rodzice oraz osoby z niepełnosprawnościami. Prezentacja założeń strategicznych programu DEI w KRUK S.A.



## OPERACJONALIZACJA CELÓW ŚRODOWISKOWYCH

- Dekarbonizacja w zakresie 1, 2
  - Wymiana części floty samochodowej w KRUK Romania na mniej emisyjną (cel: redukcja emisji o 70% do 2040 roku)
- Zarządzanie emisjami z zakresu 3 i ich redukcja do 2040
  - Rozpoczęto prace nad identyfikacją źródeł emisji gazów cieplarnianych w zakresie trzecim GHG Protocol
- Edukacja w zakresie zmian klimatu i wyzwań środowiskowych
  - Kampania edukacyjna z okazji Międzynarodowego Dnia Wody



## OPERACJONALIZACJA CELÓW SPOŁECZNYCH

- Rozwój narzędzi cyfrowych dostępnych dla klientów pozwalających na spersonalizowany zarządzania zadłużeniem
- Realizacja projektów z zakresu ekonomii behawioralnej mających na celu zmianę nawyków finansowych



## OPERACJONALIZACJA CELÓW ŁADU KORPORACYJNEGO

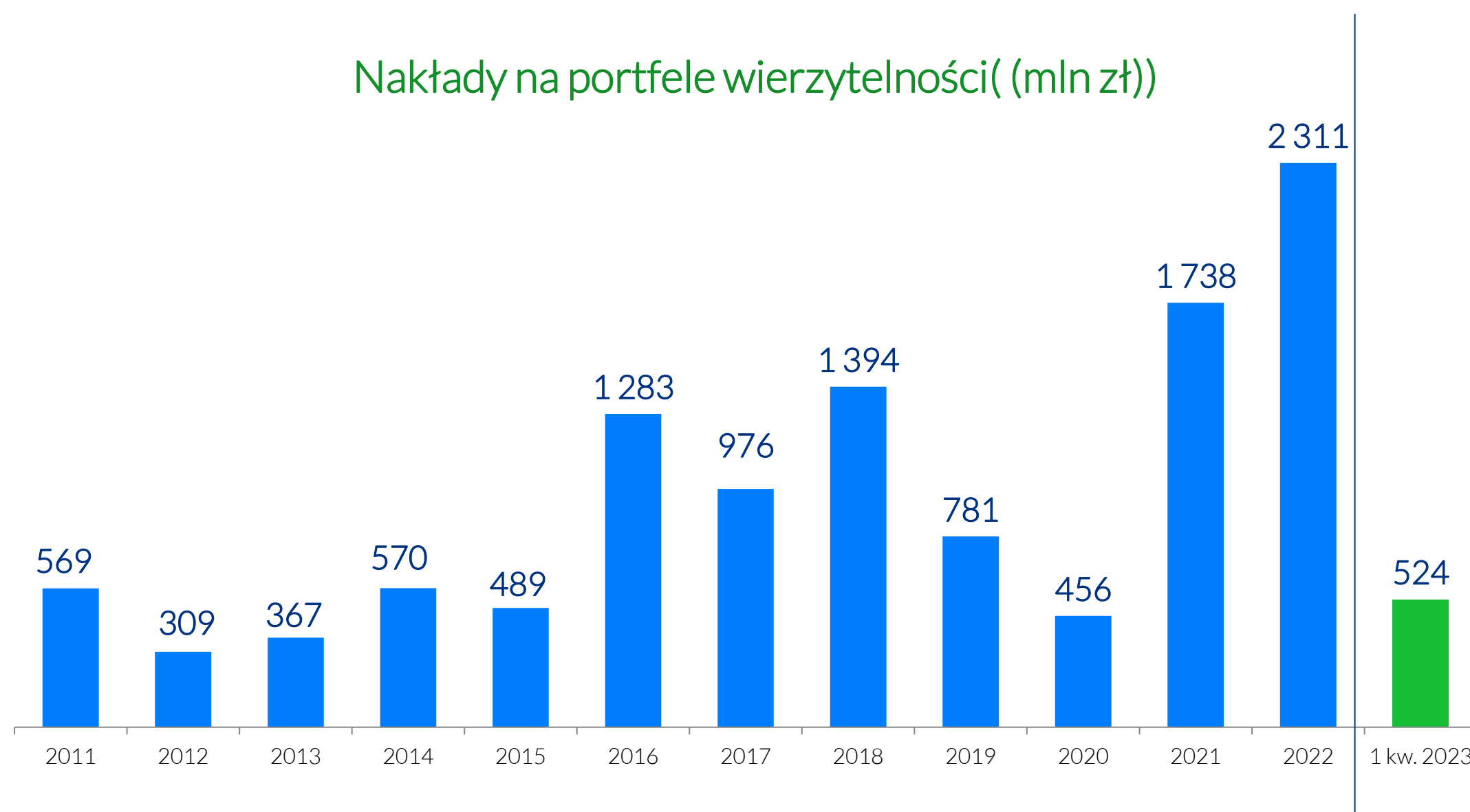
- RODO
  - Wdrożenie we wszystkich spółkach Grupy Kruk spójnej Polityki zarządzania ryzykiem prawnym i ryzykiem ochrony danych osobowych
  - Przeprowadzenie serii szkoleń z zakresu Privacy by Design dla managerów i właścicieli biznesowych
- Compliance
  - Wdrożenie Kodeksu Etyki w KRUK Romania oraz KRUK Italia
  - Szkolenie z Kultury Compliance dla menadżerów oraz pracowników wszystkich linii biznesowych w KRUK S.A.
  - 99,98 % pracowników KRUK S.A. ukończyło szkolenie z Zasad Dobrych Praktyk w Windykacji ZPF



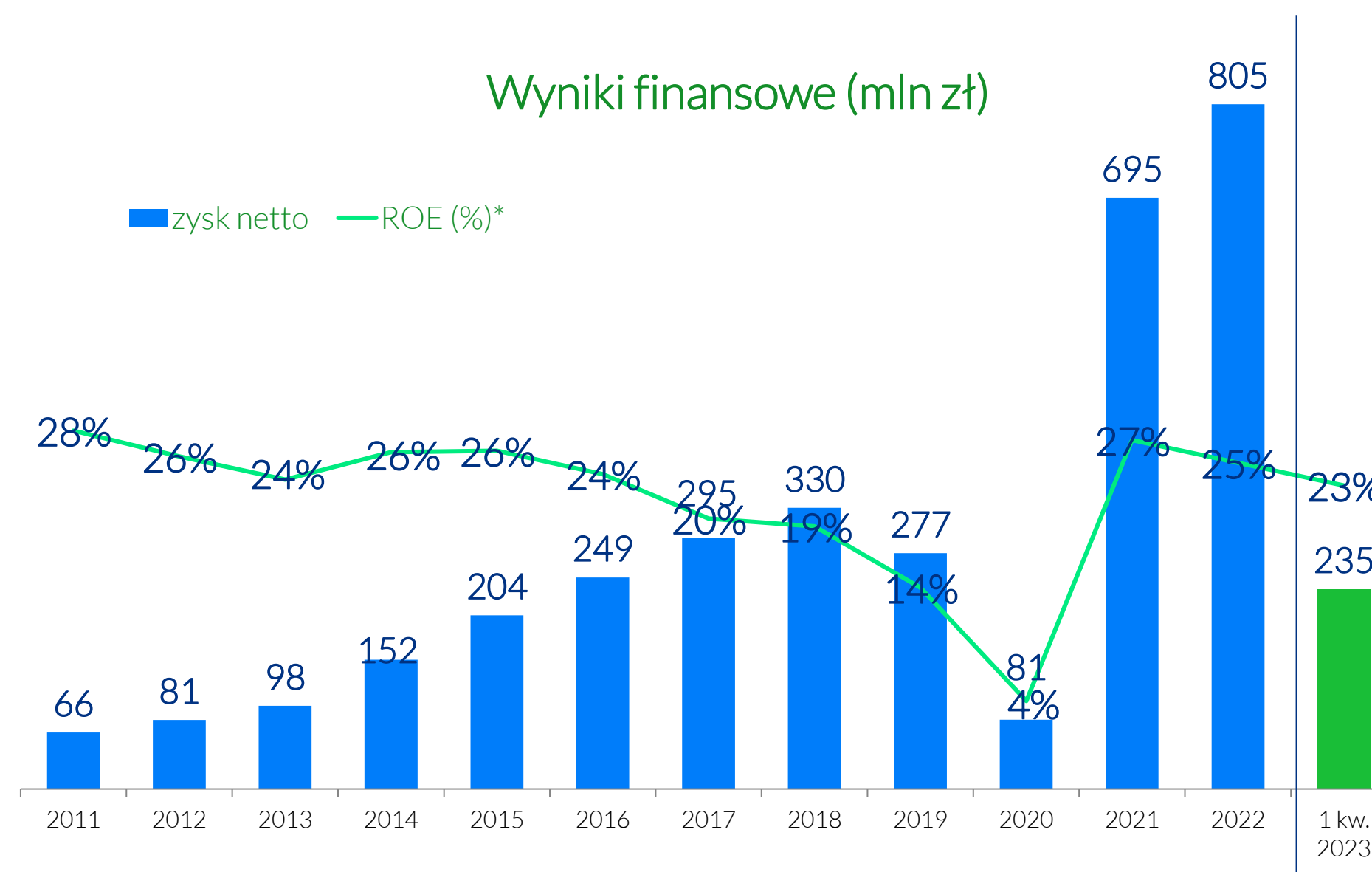
# KRUK osiąga rekordowe wyniki



Nakłady na portfele wierzytelności (mln zł)



Wyniki finansowe (mln zł)



	2021	2022	1 kw. 2023
Skumulowana liczba nabytych spraw (mln szt.)	9,7	11	11,2
Skumulowane nakłady na portfele nabyte (mln zł)	9 449	11 760	12 286
Skumulowana wartość nominalna portfeli nabytych ( w mln zł)	89 757	103 449	106 288
Skumulowane spłaty z portfeli nabytych (mln zł)	13 258	15 474	16 198
Zatrudnienie (FTE)**	3 062	3 267	3 298

\* Zwrot z kapitałów własnych LTM

\*\*Zatrudnienie FTE - liczba mająca odzwierciedlenie w koszcie wynagrodzeń, w przeliczeniu na tzw. etaty (nie osoby).



# KRUK po 1 kwartale 2023 – spłaty z portfeli i EBITDA gotówkowa rekordowe w 25 letniej historii



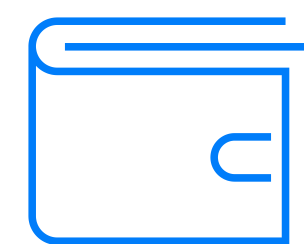
ZYSK NETTO

**235 mln zł**  
(-4% r/r)



EBITDA  
GOTÓWKOWA

**530 mln zł**  
(+19% r/r)



SPŁATY Z PORTFELI  
NABYTYCH

**724 mln zł**  
(+16% r/r)



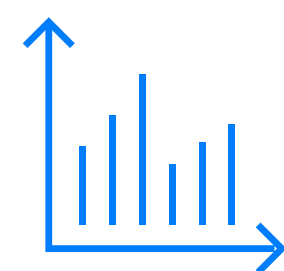
INWESTYCJE W  
PORTFELE

**524 mln zł**  
(+100% r/r)



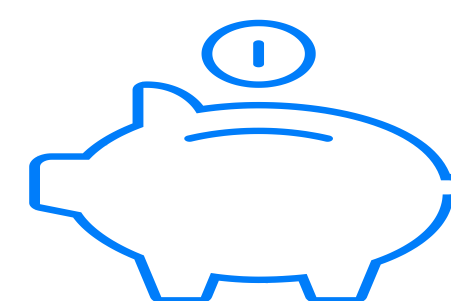
EPS

**12,13 zł**  
(-5% r/r)



ROE kroczące  
(LTM)\*

**23%**



WARTOŚĆ BILANSOWA  
PORTFELA

**7,1 mld zł**  
(+33% r/r)



DŁUG NETTO / EBITDA  
GOTÓWKOWA

**2,0x**  
(1 kw. 2022: 1,6x)

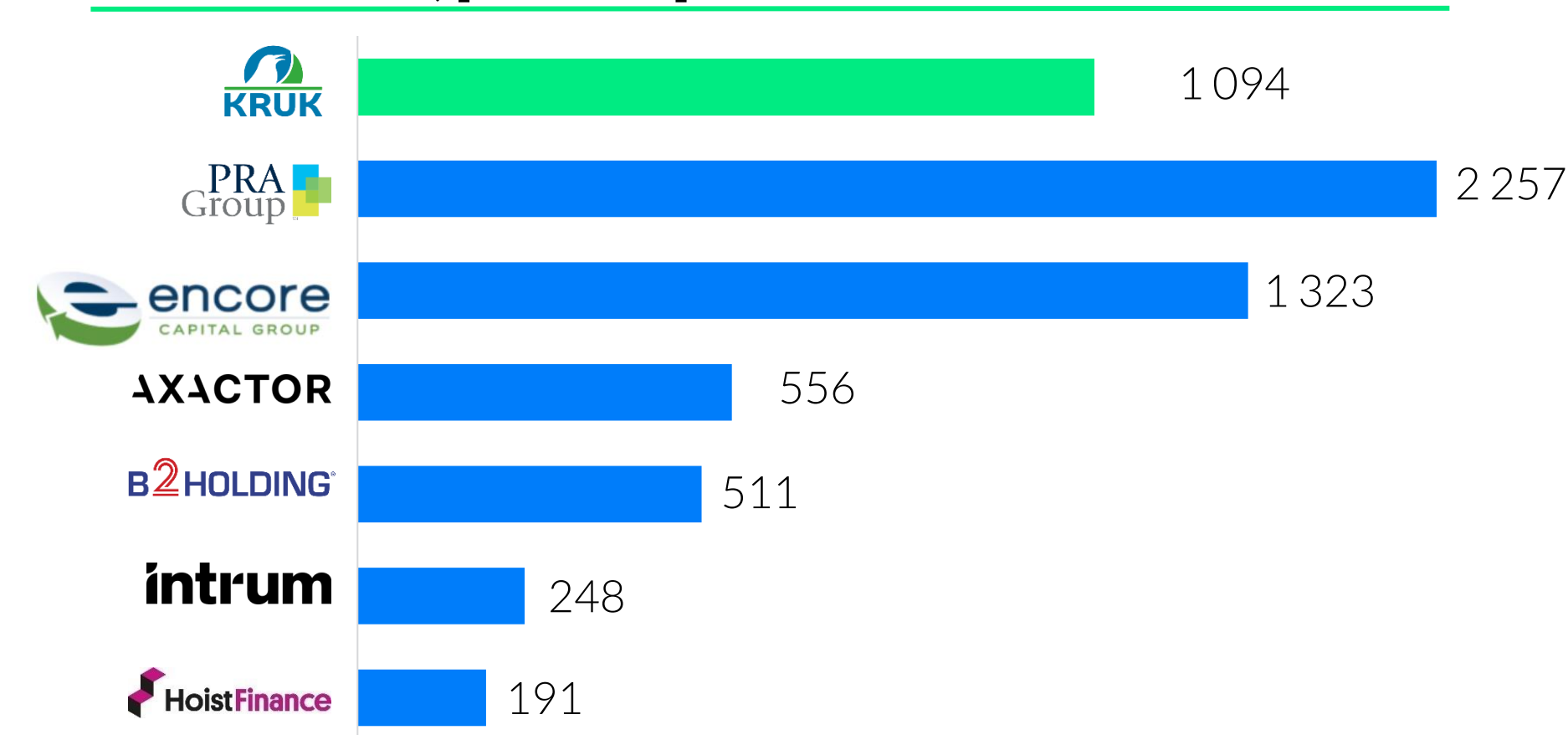
# KRUK na tle branży - jeden z najwyższych wyników za poprzedni rok wśród spółek notowanych publicznie



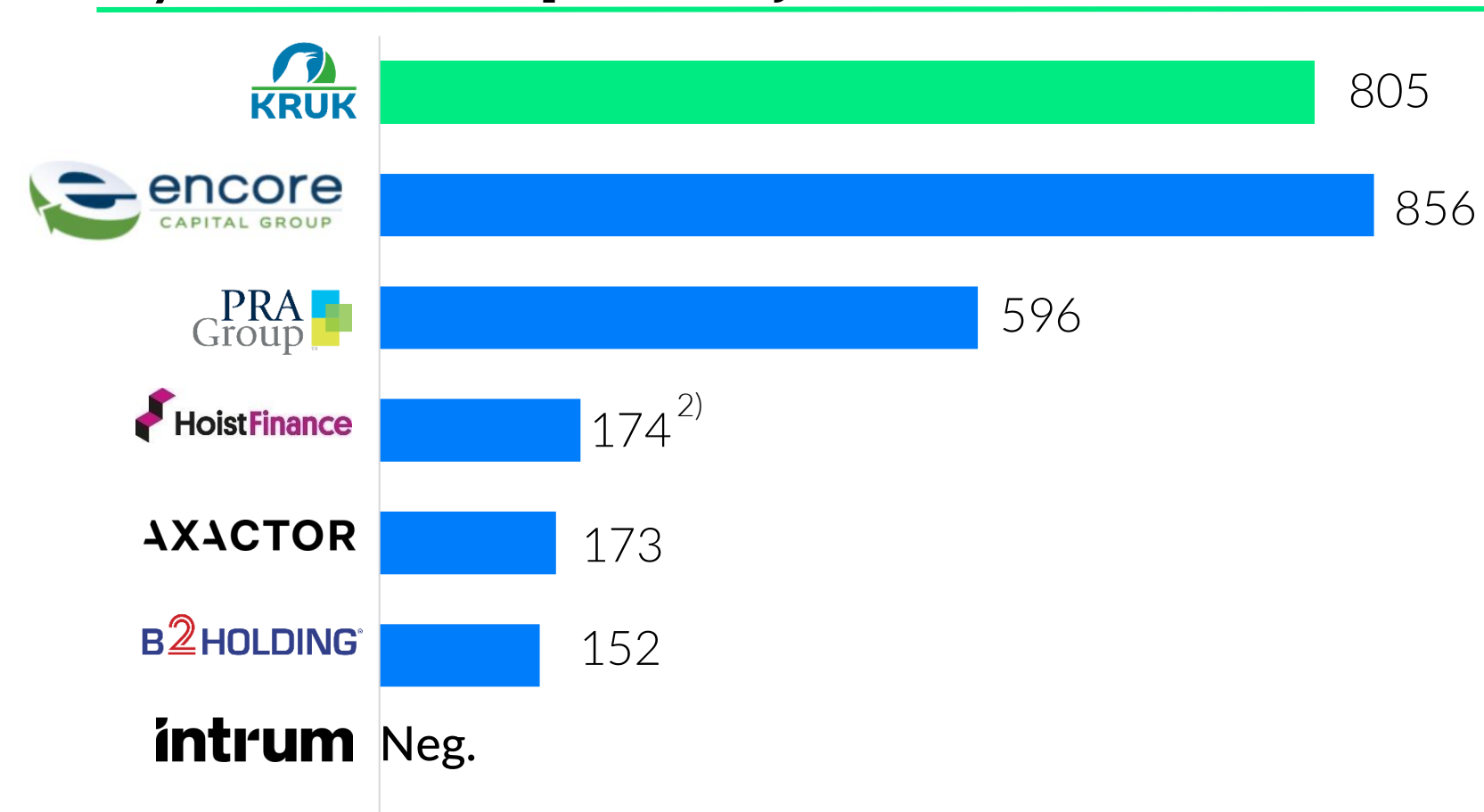
## Obecność konkurencji na rynkach, w których obecny jest KRUK <sup>1)</sup>

	PL	RO	CZ	SK	DE	IT	ES
<b>KRUK</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>ARROW GLOBAL</b>						✓	
<b>AXACTOR</b>					✓	✓	✓
<b>Banca Ifis</b>						✓	
<b>B2HOLDING</b>	✓	✓	✓			✓	✓
<b>eOs</b>	✓	✓	✓	✓	✓		✓
<b>HoistFinance</b>	✓	✓			✓	✓	✓
<b>intrum</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>PRA Group</b>	✓				✓	✓	✓
<b>encore CAPITAL GROUP</b>	✓					✓	✓

## EBITDA 2022, [mIn PLN] <sup>1)</sup>












## Zysk netto 2022 [mIn PLN] <sup>1)</sup>



# KRUK na tle branży – jedna z najmniej zadłużonych, a jednocześnie jedna z najbardziej rentownych firm wśród największych spółek giełdowych z branży



		Rentowność kapitałów własnych	Dług netto / EBITDA gotówkowa LTM	Dług netto / wartość księgowa	Kapitalizacja [mln EUR]
		24,7%	2,1x	1,2x	1 479
<b>AXACTOR</b>		7,9%	4,2x	2,2x	166
<b>B<sup>2</sup>HOLDING</b>		6,2%	2,3x	1,7x	262
		13,9%	2,6x	2,7x	197
<b>intrum</b>		Neg	4,0x	2,9x	1 222
		9,1%	2,2x	2,0x	1 380



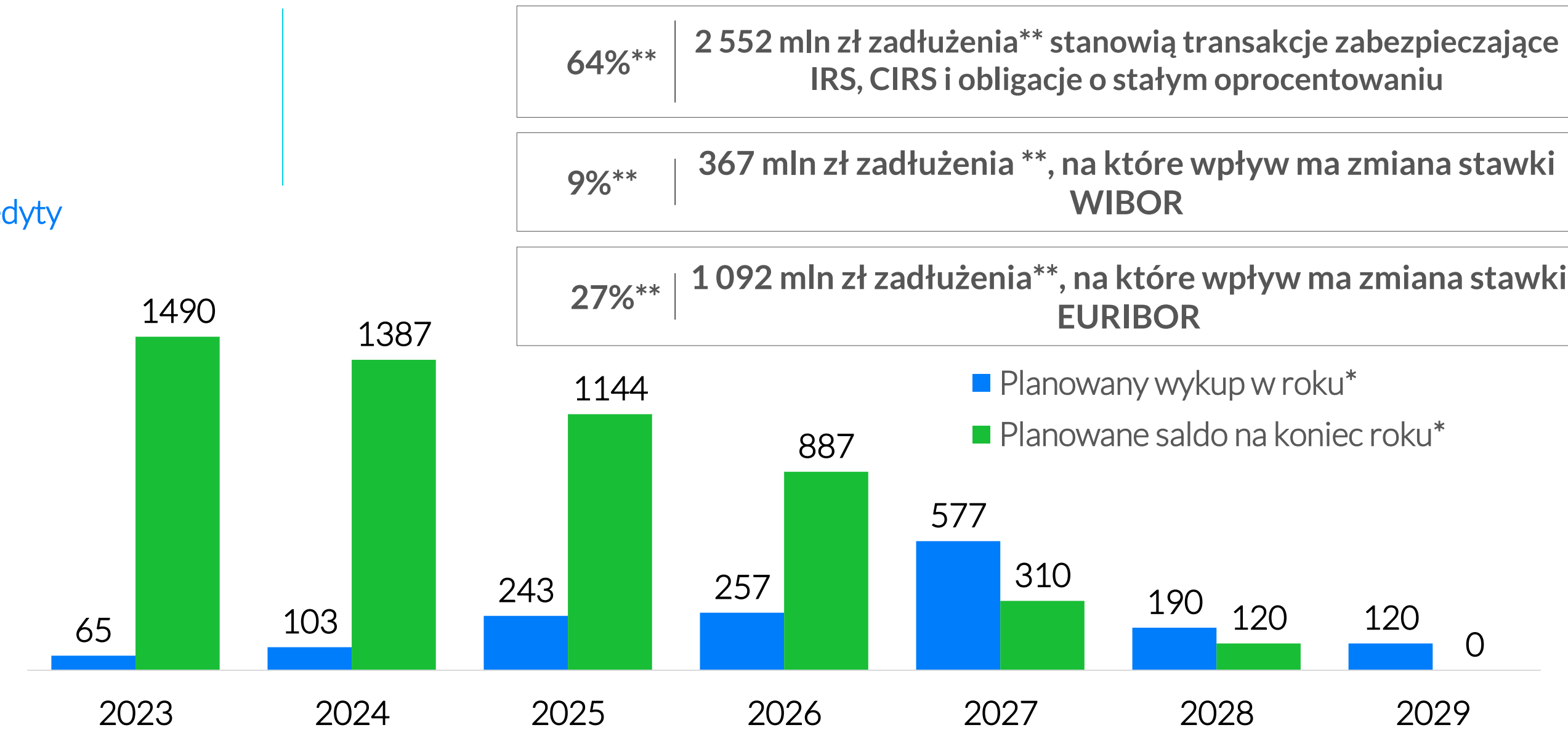
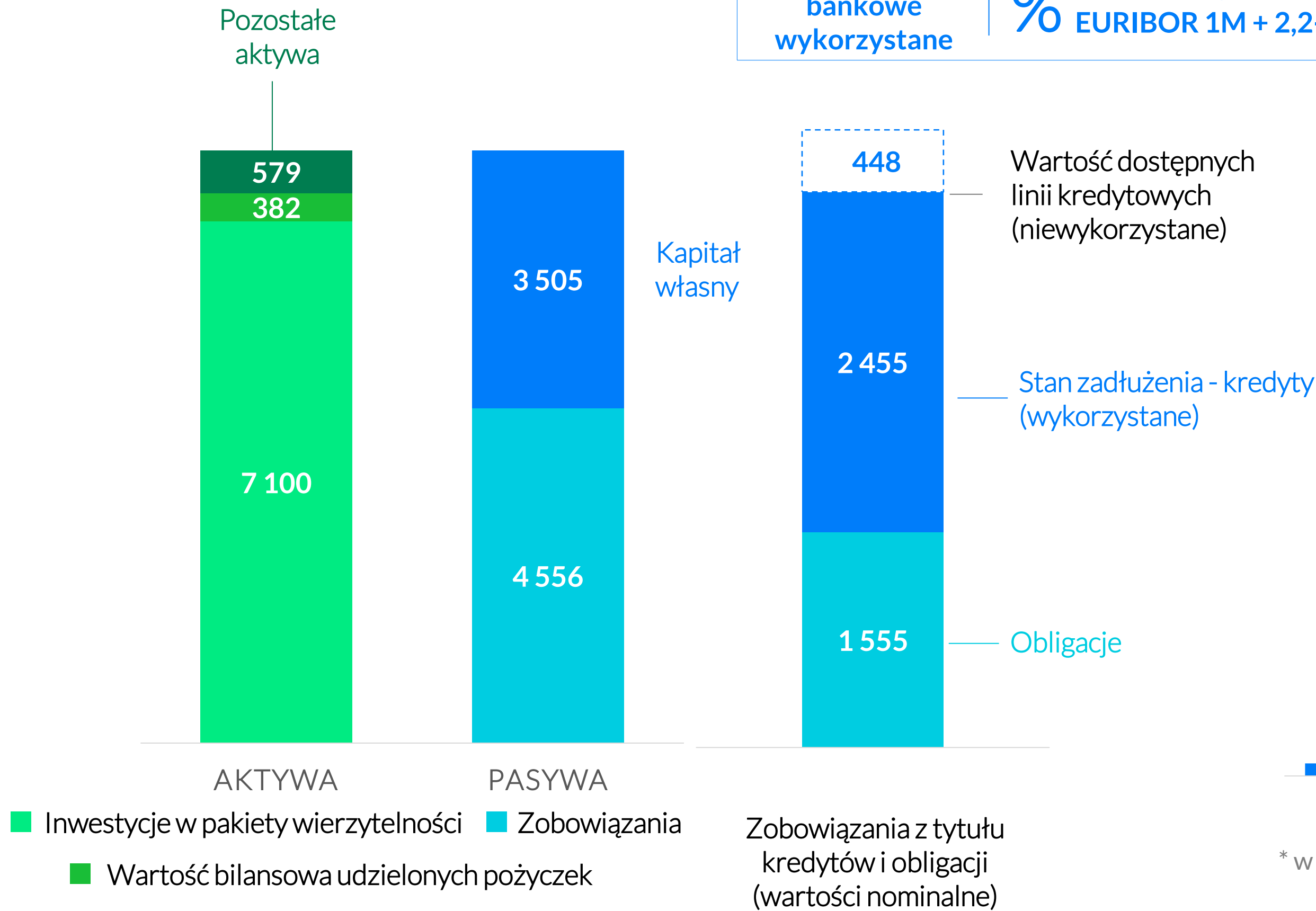


# Struktura finansowania



**Kredyty bankowe wykorzystane** | **% WIBOR 1M/3M + 1,0-2,7 p.p.** | **382 mln zł oparte na WIBOR**  
**% EURIBOR 1M + 2,2-2,95 p.p.** | **2 073 mln zł oparte na EURIBOR**

**Obligacje %** | **WIBOR 3M + 3,2-4,5 p.p.** | **w PLN o zmiennym %: 1 375 mln zł**  
**stałe dla PLN: 4,0-4,8 p.p.** | **w PLN o stałym %: 180 mln zł**



**64%\*\*** | 2 552 mln zł zadłużenia\*\* stanowią transakcje zabezpieczające IRS, CIRS i obligacje o stałym oprocentowaniu

**9%\*\*** | 367 mln zł zadłużenia\*\*, na które wpływ ma zmiana stawki WIBOR

**27%\*\*** | 1 092 mln zł zadłużenia\*\*, na które wpływ ma zmiana stawki EURIBOR

\* w wartościach nominalnych wg stanu na 31.03.2023

**Dług netto / Kapitał własny: 1,1x (poziom maksymalny: 3,0x)**

**Dług netto / EBITDA gotówkowa: 2,0x (poziom maksymalny: 4,0x)**

**EBITDA gotówkowa / odsetki od długu: 9,1x (poziom minimalny: 4,0x)**

\*\* Zadłużenie wyrażone w wartościach nominalnych

# Grupa KRUK po 1 kwartale 2023 roku według segmentów

(w mln zł)

	Polska		Rumunia		Włochy		Hiszpania		Pozostałe rynki		Nieprzypisane		Centrala		Grupa KRUK	
	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022	1 kw. 2023	1 kw. 2022
Nakłady na portfele	86	10	18	103	341	147	35	0	45	2	N/D	N/D			524	262
Spłaty na portfelach	322	312	167	145	142	96	69	45	24	25	N/D	N/D			724	623
Wartość bilansowa portfela nabytych wierzytelności (w mld zł)	2,8	2,6	1,2	1,0	1,8	1,1	1,1	0,4	0,2	0,1	N/D	N/D			7,1	5,3
Przychody	268	258	141	166	111	82	64	24	13	14	18	1	N/D		615	545
Portfele nabyte	217	217	140	162	108	80	60	20	13	14	N/D	N/D			538	493
Usługi windykacyjne	9	7	0,1	3	3	2	4	4			N/D	N/D			16	16
Wonga	36	27									N/D	N/D			36	27
Pozostała działalność	6	7	1	1							N/D	N/D			7	8
Marża pośrednia	187	179	112	142	65	44	28	3	8	8	15	-1	N/D		416	375
EBITDA	167	164	105	136	57	37	23	-1	5	6	15	-1	-27	-23	344	317
EBITDA gotówkowa	272	258	132	118	90	53	32	24	16	17	15	-1	-27	-23	530	447



#### DISCLAIMER PRAWNY

*Poniższe informacje dotyczą treści niniejszego dokumentu, ustnej prezentacji przez KRUK S.A. lub jakąkolwiek osobę działającą w imieniu KRUK S.A. zawartych w tym dokumencie informacji oraz wszelkich informacji przekazanych przy okazji udzielania odpowiedzi na pytania, które mogą wyniknąć w związku z prezentacją dokumentu (łącznie „Prezentacja”).*

*Materiały zawarte w Prezentacji zostały opracowane przez KRUK S.A. („Spółka”). Żaden fragment Prezentacji nie może być powielany lub wykorzystywany w żadnym celu bez zgody Spółki.*

*Informacje zawarte w Prezentacji zebrano i przygotowano z zachowaniem należytej staranności, w oparciu o fakty i informacje pochodzące ze źródeł uznanych przez Spółkę za wiarygodne, w szczególności w oparciu o sprawozdania finansowe.*

*Prezentacja ma wyłącznie charakter informacyjny i nie stanowi oferty w rozumieniu prawa cywilnego, oferty publicznej w rozumieniu przepisów o ofercie publicznej, propozycji nabycia, reklamy i zaproszenia do nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki.*

*Żadna część Prezentacji nie tworzy zobowiązania do zawarcia jakiejkolwiek umowy lub powstania jakiegokolwiek stosunku prawnego, którego stroną byłaby Spółka lub podmiot od niej zależny.*

*Żadna informacja zawarta w Prezentacji nie stanowi rekomendacji, porady inwestycyjnej, prawnej ani podatkowej ani też nie jest wskazaniem, że jakakolwiek inwestycja lub strategia jest odpowiednia dla instytucji lub jakichkolwiek innych osób, którym Prezentacja zostanie udostępniona.*

*Spółka nie gwarantuje kompletności informacji zawartych w Prezentacji oraz nie przyjmuje odpowiedzialności za skutki decyzji inwestycyjnych podjętych na podstawie Prezentacji.*

*Odpowiedzialność za decyzje inwestycyjne i ewentualne szkody poniesione w ich wyniku ponosi wyłącznie podejmujący taką decyzję. Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie papierów wartościowych wyemitowanych przez Spółkę opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych komunikatach KRUK S.A. zgodnie z przepisami obowiązującego prawa.*

*Prezentacja może zawierać sformułowania i poglądy dotyczące zdarzeń przyszłych i niepewnych, którymi są wszelkie stwierdzenia inne niż odnoszące się do danych historycznych. Takie stwierdzenia dotyczące przyszłości mogą wiązać się ze zidentyfikowanymi lub niezidentyfikowanymi zagrożeniami, zdarzeniami niepewnymi i innymi istotnymi czynnikami niezależnymi od Spółki, które mogą sprawić, że rzeczywiste wyniki lub osiągnięcia Spółki będą zasadniczo różnić się od oczekiwanych wyników lub osiągnięć wyrażonych lub sugerowanych w tego typu prognozach.*

*Ponadto informujemy, że dane zawarte w Prezentacji mogą ulec dezaktualizacji. Spółka nie zobowiązuje się do informowania o tym fakcie, o ile inaczej nie zastrzeżono.*



KRUK S.A.  
ul. Wołowska 8  
51-116 Wrocław, Polska  
[www.kruksa.pl](http://www.kruksa.pl)

Kontakt do działu relacji inwestorskich: [ir@kruksa.pl](mailto:ir@kruksa.pl)  
Strona www dla inwestorów: <https://pl.kruk.eu/relacje-inwestorskie>  
ESG: <https://pl.kruk.eu/esg>